



Kristin Fejerskov Kragseth. Foto: Anne Lise Norheim

Det må letes og bores mer!

2024 har vært et år preget av stor aktivitet og viktige milepæler nådd for oss i Petoro. Som administrerende direktør er jeg stolt av å kunne presentere høydepunktene fra vår virksomhet, og dele våre fremtidsvisjoner som skal sikre at vi fortsetter å skape størst mulig verdi og høyest mulig inntekt til samfunnet fra statens eiendeler på norsk sokkel, samt trygge energileveranser til Europa.

I fjor leverte vi en netto kontantstrøm fra Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) på 220 milliarder kroner, rundt 30 prosent av statens totale inntekter fra

petroleumsvirksomheten for året. De tre siste årene har samlet resultat fra Petoros forvaltning vært over 1000 milliarder kroner.

God drift og høy produksjon

Lavere gasspriser og høyere investeringer reduserte den totale kontantstrømmen med 57 milliarder sammenlignet med året før. Årsaken til lavere gasspriser er sammensatt, men skyldes i hovedsak lavere etterspørsel, økt stor import av LNG og høye lagernivåer i Europa. Til tross for en betydelig nedgang sammenlignet med 2023, er kontantstrømmen den tredje høyeste i Petoros historie.

Det er ellers gledelig å melde at vi legger bak oss et år med god drift og høy produksjon i de feltene der vi har eierinteresser.

Høy kontantstrøm er likevel ikke noe vi kan ta for gitt. Bak alle tall og høy verdiskaping står en grunnmur av hardt og systematisk arbeid fra operatører, leverandører, myndigheter og ikke minst fra tusenvis av mennesker som står på hver eneste dag, både til lands og til vanns. Trygg og sikker drift er grunnleggende for vår eksistens. Det premisset må vi aldri rokke ved.

Behov for industriell forbedring

De positive resultatene fra driften i 2024 står i kontrast til økende kostnadsutfordringer og manglende industriell forbedring i noen av våre kjerneprosesser, som for eksempel innen boreområdet. Flere faktorer tyder på at vi igjen er på vei inn i en periode hvor sterkere tiltak er nødvendige, da kontinuerlig forbedring alene ikke er tilstrekkelig. I motsetning til situasjonen i 2014 med lave produktpriser, må vi nå skape en erkjennelse av behov for endring.

Et viktig moment er å erkjenne den svake reserveerstatningsgraden vi på norsk sokkel har slitt med i mange år. Vi håper selvfølgelig på nye, store funn, men inntil da må vi sørge for å gjøre alt vi kan med de ressursene vi har. Sammen med operatører og andre partnere vil Petoro være en konstruktiv partner i å skape industriell forbedring.

En drivkraft på norsk sokkel

Petoro er en drivkraft på norsk sokkel og prioriterer innsatsen inn mot utvalgte områder hvor selskapet ser et potensiale for å øke samt sikre verdien av porteføljen. For modne felt er målet å skape flere investeringsmuligheter ved å kartlegge og utvikle nye ressurser, bore nye brønner og optimalisere utvinningen. Innen områdeutvikling søker vi løsninger som gir større verdi på tvers av porteføljen, der Troll-området, Haltenbanken og Barentshavet er kjerneområdene. Og, vi er opptatt av å minimere de negative konsekvensene av våre aktiviteter.

I 2024 gjorde Petoro og Equinor en avtale for omfattende andelsbytter på norsk sokkel. Avtalen legger til rette for økt verdiskaping og en mer effektiv utøvelse av begge selskapers eierskap i

Heidrun- og Kristin/Tyrihans områdene på Haltenbanken.

Vi må lete mer

Europa trenger trygge og stabile gassleveranser fra oss. Dette ansvaret tar vi på største alvor. Etter bortfallet av store deler av russisk gass til Europa, har norsk gass de siste tre årene utgjort rundt 30 prosent av Europas gassforbruk, noe som tilsvarer rundt 10 prosent av all energi som brukes på kontinentet.

For å sikre stabile og pålitelige leveranser til Europa på lang sikt må vi lete og finne mer gass. Da er det nødvendig med tilgang på areal og forutsigbare rammevilkår, noe som norsk petroleumspolitik historisk har gitt - og det må fortsette.

Sokkeldirektoratet viser fra sin nyeste studie at de uoppdagede ressursene på norsk sokkel utgjør omtrent halvparten de totale gjenværende ressursene. Av disse er om lag 60 prosent i åpnete områder. For å opprettholde produksjonsnivået og møte fremtidig etterspørsel, må det derfor satses betydelig på leteaktivitet.

Elektrifisering er det viktigste tiltaket

Når vi beslutter nye prosjekter, er vi opptatt av at disse skal være robuste for lave produktpriser og at de har minimale utslipp. Nye prosjekter bidrar ikke til reduksjon, men vår jobb er å begrense økningen. For de feltene som har et driftsperspektiv utover 2040, og har betydelige utslipp av CO₂, ser vi på muligheter for å elektrifisere disse.

I Petoro har vi satt oss et ambisiøst klimamål på å redusere utslippene fra SDØE-porteføljen med 55 prosent i

2030 målt mot 2005-nivået. Vi har også et mål om nær null utslipp i 2050 for å opprettholde norsk konkurransekraft. Elektrifisering med strøm fra land er det viktigste tiltaket for å komme dit.

Staten kjøpte i 2024 eierandeler i sentral gassinfrastruktur på norsk sokkel, som innebærer helstatlig eierskap i Gassled, og vesentlig statlig eierskap i Nyhamna og Polarled. Petoro ble like før jul gitt et separat mandat for forvaltning av eierskapet i den sentrale gassinfrastrukturen som del av SDØE. Vi fikk dermed også på plass en ny forretningsenhet i selskapet vårt før året var omme.

Jeg vil til slutt takke alle mine kollegaer for høy innsats og stort engasjement. Deres dedikasjon og høye kompetanse er avgjørende for vår suksess. Sammen med våre partnere skal vi fortsette å skape mer verdi fra norsk sokkel. Verdensbildet er utfordrende nå, men vi må ha tro på at det vi går på jobb for å utrette hver dag er riktig og gjør en forskjell. Gjennom samarbeid, pågangsmot og tillit, skal vi i Petoro gjøre vår del.

Med vennlig hilsen,



Kristin Fejerskov Kragseth
Administrerende direktør, Petoro AS